

## ***LEREN VAN DE BBC-PILOTEN***

### ***VERHALEN UIT DE COCKPIT***

20 MEI 2011

DRA. KATRIEN WEETS  
INSTITUUT VOOR DE OVERHEID - K.U.LEUVEN

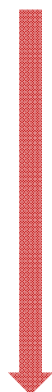
# Leren van de BBC-piloten

## Verhalen uit de cockpit

Katrien Weets  
Instituut voor de Overheid  
K.U.Leuven

## Context

- Historiek van modernisering:



Pre-NOB  
(Gemeenten & OCMW's)

Nieuw OCMW Beleid (NOB)  
(OCMW's)

Beleids- en BeheersCyclus  
(Gemeenten & OCMW's)

**bestuurlijke organisatie Vlaanderen**

## Context

- Historiek van modernisering:

Pre-NOB  
(Gemeenten & OCMW's)

Nieuw OCMW Beleid (NOB)  
(OCMW's)

Beleids- en BeheersCyclus  
(Gemeenten & OCMW's)

ADMINISTRATIE

BEHEER

BELEID & BEHEER

---

K.U.Leuven – Instituut voor de Overheid 3

**bestuurlijke organisatie Vlaanderen**

## Context

- Historiek van modernisering:

Pre-NOB  
(Gemeenten & OCMW's)

Nieuw OCMW Beleid (NOB)  
(OCMW's)

Beleids- en BeheersCyclus  
(Gemeenten & OCMW's)

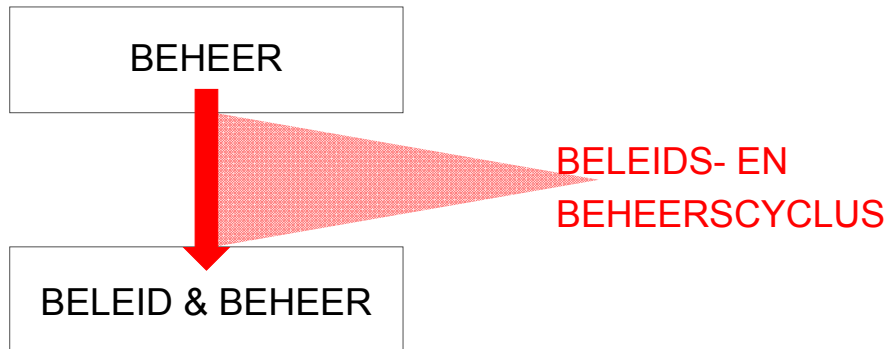
ADMINISTRATIE

BEHEER

BELEID & BEHEER

---


K.U.Leuven – Instituut voor de Overheid 4

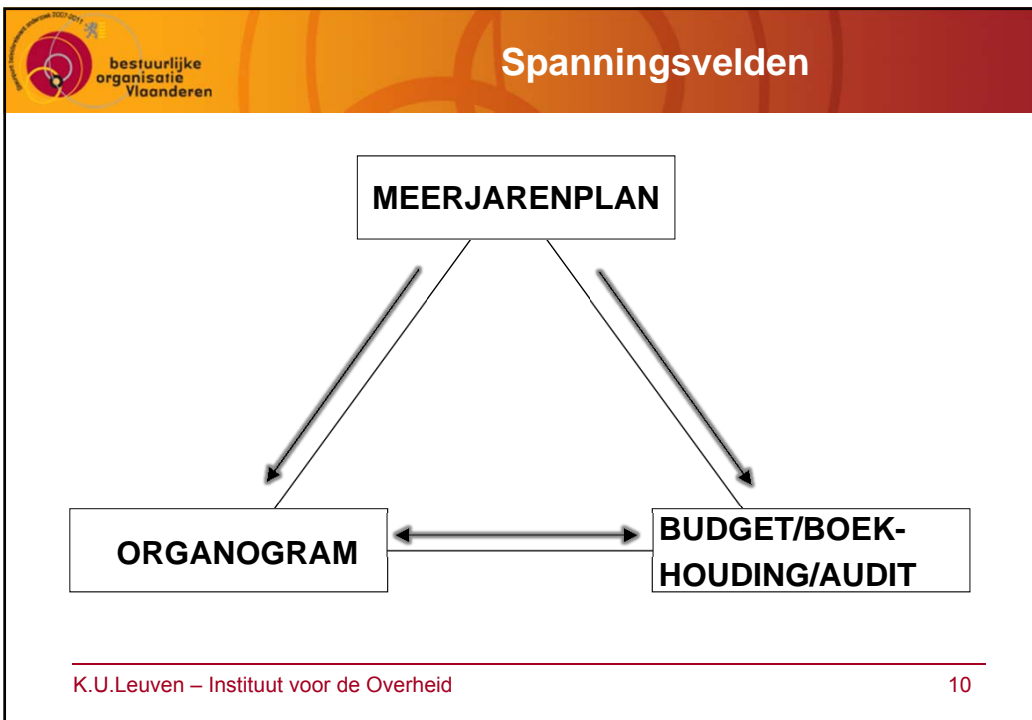
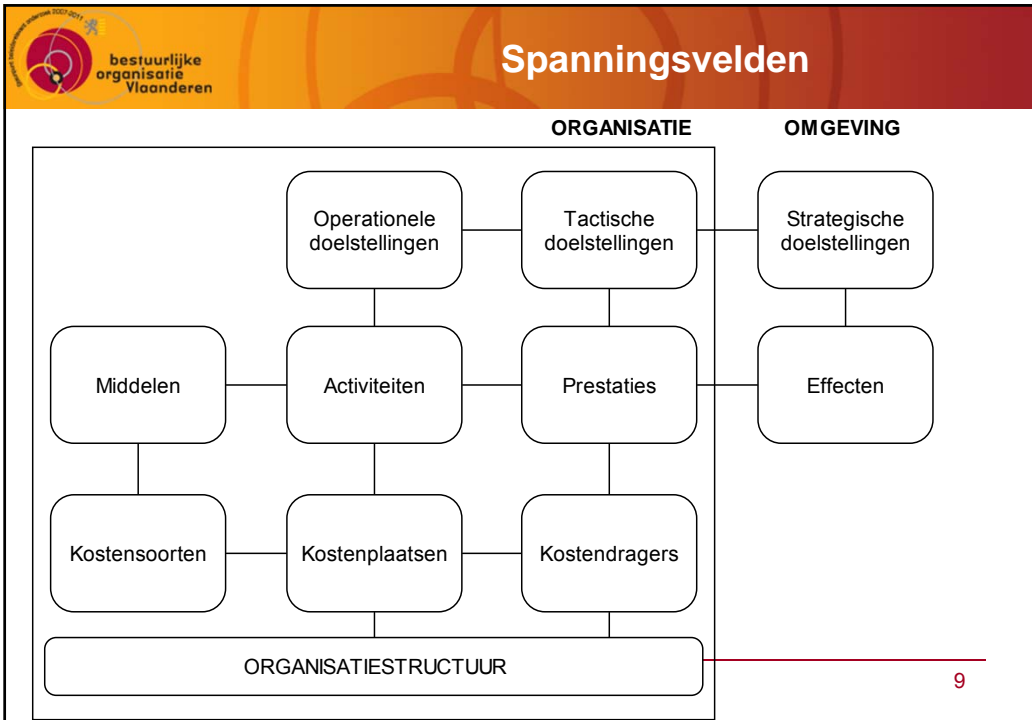


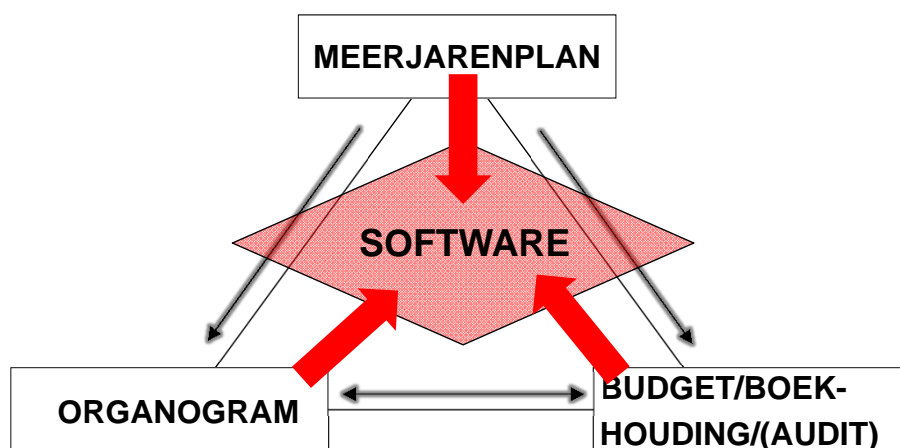
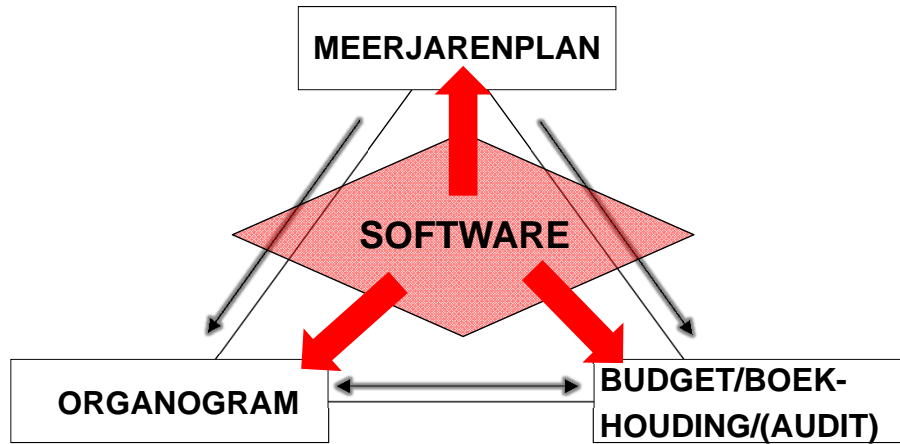
- Doelstellingen / beoogde voordelen (Verslag aan VLAREG):
  - Beter opvolgen van beleid
  - Beter opvolgen van beheer
  - Ruimte voor maatwerk
  - Planlastvermindering
  - Bijdrage tot schaalvoordelen
  - Versterken beleidsvoorbereidende rol Vlaamse overheid

- Krachtlijnen (Verslag aan VLAREG):
  - Beleidsfunctie van de beleidsrapporten
  - Autorisatiefunctie van het budget
  - Functionele indeling
  - Eén registratiesysteem, meerdere soorten rapporten
  - Boekhouding: methode dubbel boekhouden
  - Financieel evenwicht
  - Gemeentelijke bijdrage aan het OCMW

### BELEIDS- EN BEHEERSCYCLUS

TECHNISCH	BEHEER + 	BELEID
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registratiesysteem</li> <li>• Aanrekeningsregels</li> <li>• Waarderingsregels</li> <li>• Kredietbewaking adhv transactie- en verbinteniskredieten</li> <li>...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beheersrapporten</li> <li>• Aanpassing beheerssysteem aan organisatie (bv. beleidsdomeinen en -items, ...)</li> <li>...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsrapporten</li> <li>• Keuze prioritaire beleidsdoelstellingen</li> <li>• Niet-financiële gegevens in boekhouding</li> <li>...</li> </ul>

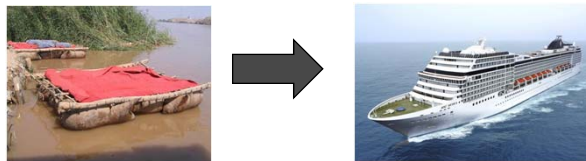




- De Beleids- en BeheersCyclus is:

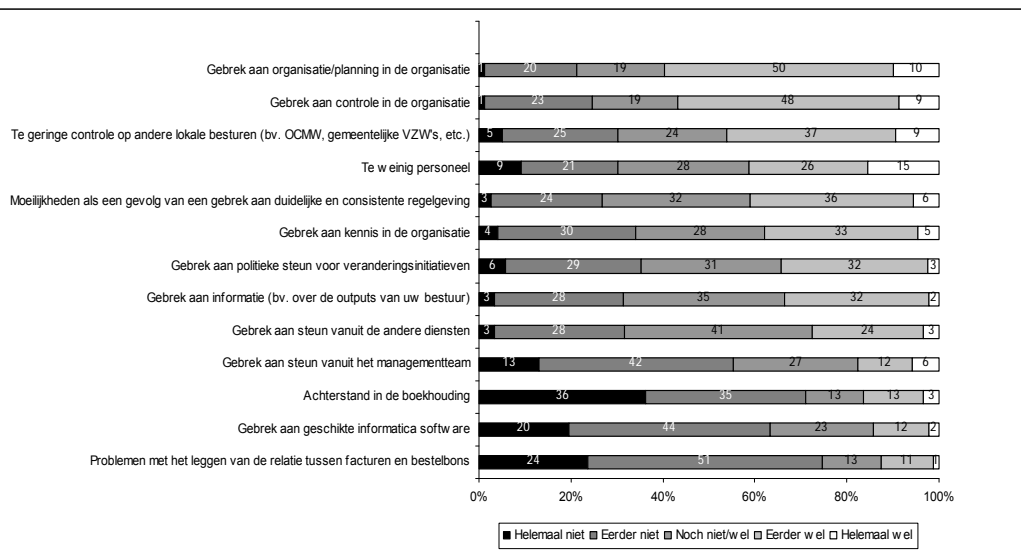
– NUTTIG ÉN NOODZAKELIJK

– MOGELIJK



**MAAR ...**

- NUTTIG EN NOODZAKELIJK



- **MOGELIJK:** begroting gemeente Oostrozebeke

Artikel F / E / Nr.	Nr. Alg. Rek.	UITGAVEN	Vastgelegde Uitgaven Rek. 2007	Budget- Krediet 2008	Budgetkrediet 2009	
					Boekhoudk. Onderverdeling	Krediet
71		G.U. WERKINGSKOSTEN				
300/124-05	61322	Aankoop, onderhoud en huur v werkkleding vr het gemeentepers		2.813,00		
300/124-06	61321	Prestaties van derden, eigen aan de functie	7.804,25			
300/124	*****	*****	7.804,25	2.813,00		
300/126-01	61000	Huur en huurlasten garage politiewagens	79,86			
300/126	*****	*****	79,86			

- **MOGELIJK:** doelstellingnota gemeente Oostrozebeke

Strategische doelstelling 3: De Oostrozebekenaars leven in een nette en veilige omgeving

De gemeente Oostrozebeke moet een gemeente zijn waar de inwoner zich goed voelt in zijn vel.

Verwachte resultaten:  
Goed onderhouden openbaar patrimonium

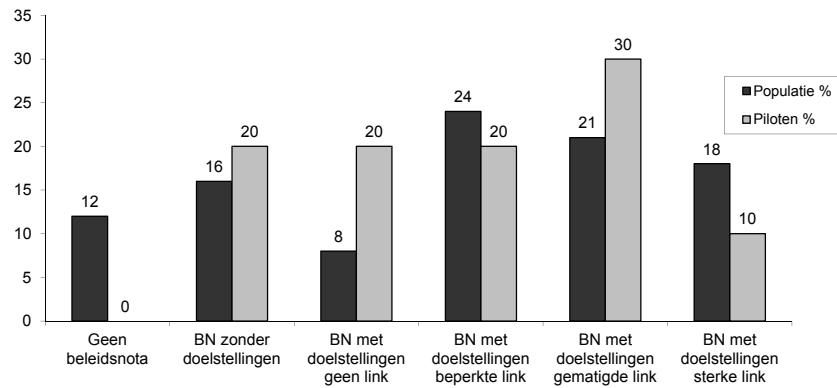
Tactische doelstelling 3-04: Bevorderen van een duurzame mobiliteit

Operationele doelstelling 3-04-04: Stimuleren van het fietsverkeer: aanleg N 357

Actieplan AP-263: aanleg fietspad N357 (3 fasen)

Exploitatie			Investering			Andere		
Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
0,00	0,00	0,00	221.475,00	164.917,00	-56.558,00	0,00	0,00	0,00

- **MOGELIJK:** stand van zaken beleidsnota populatie vs. piloten

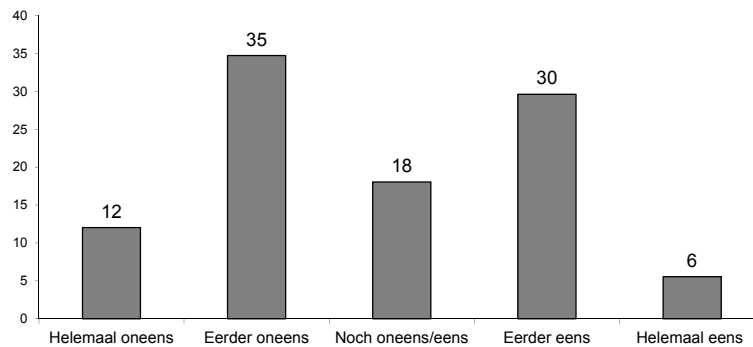


> Bevraging gemeenteontvangers 2008-2009 respons 80%

- **MAAR ...**

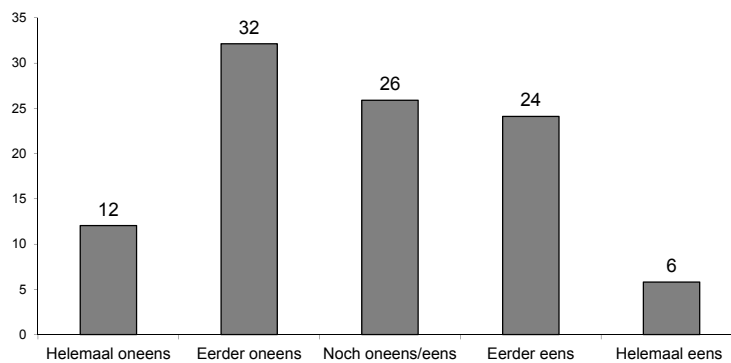
- Capaciteit
- Software
- Politieke continuïteit en betrokkenheid
- Steun van de top / dynamiek MAT
- Trekker
- Ervaringen met vorige veranderingstrajecten
- Organisatiecultuur
- Ontwikkelingskloof  $\leq$  Gebruikskloof
- ....

- **MAAR** – “Er is voldoende **capaciteit** (personeel, middelen) binnen mijn bestuur om een degelijke beleidnota op te maken”



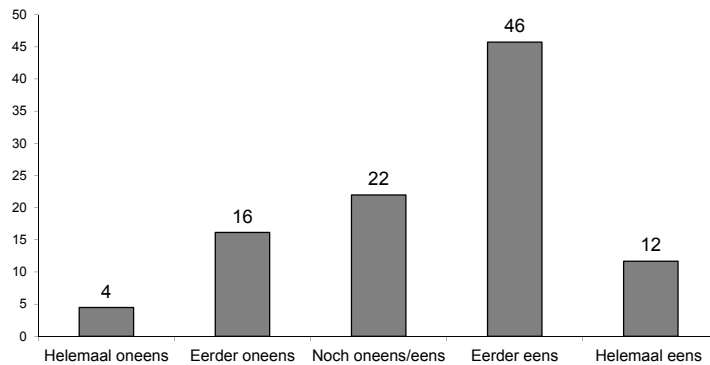
> Bevraging gemeenteontvangers 2008-2009 respons 80%

- **MAAR** – “De **politieke bereidheid** om een strategisch plan op te maken is in mijn bestuur aanwezig”



> Bevraging gemeenteontvangers 2008-2009 respons 80%

- **ECHTER:** “De verplichte invoering van het strategische meerjarenplan zal een goede zaak zijn voor mijn bestuur”



> Bevraging gemeenteontvangers 2008-2009 respons 80%

- **Echter:**

**“TINA”**

*“Nu zijn er zaken waarmee drie diensten tegelijk bezig zijn ... in realiteit zou het wel eens kunnen dat er een boom moet gekapt worden en dat er plots drie mannen met een kettingzaag staan, elk voor een andere dienst ... Dat is hier dus al bijna gebeurd he ... Dat frustreert me dat zulke zaken zo weinig planmatig aangepakt worden.”*



bestuurlijke  
organisatie  
Vlaanderen

## Partners



K.U.Leuven  
Instituut voor de Overheid



Centrum voor Lokale Politiek  
Universiteit Gent



Centrum voor Overheid en Recht  
Universiteit Hasselt



Onderzoeksgroep Management & Bestuur  
Universiteit Antwerpen



HOGESCHOOL GENT

Departement Handelswetenschappen  
en Bestuurskunde



bestuurlijke  
organisatie  
Vlaanderen

## Informatie

**Algemeen secretariaat**  
**Steunpunt beleidsrelevant onderzoek**  
**BESTUURLIJKE ORGANISATIE VLAANDEREN**  
Parkstraat 45 bus 3606 - B-3000 Leuven  
Tel: 0032 16 32 36 10 - Fax: 0032 16 32 36 11  
[sbov@soc.kuleuven.be](mailto:sbov@soc.kuleuven.be)  
[www.steunpuntbov.be](http://www.steunpuntbov.be)