


 bestuurlijke organisatie Vlaanderen

Het proces van staatshervorming bestuurskundig geanalyseerd

SBOV-studiedag
 Brussel, 6 oktober 2009

Dieter Vanhee


1


 bestuurlijke organisatie Vlaanderen

Agenda

- Situering
- Onderzoeksproject
 - Onderzoeksopzet
 - Bepalende factoren voor een geslaagde overdracht
 - Lessen Vlaamse administratie
- Toekomst

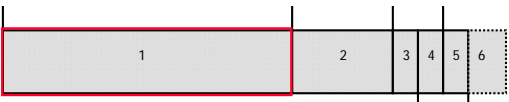
2


 bestuurlijke organisatie Vlaanderen

Situering

- Aanloop naar de zesde staatshervorming:

13/06/04 10/06/07 14/07/08 16/02/09



08/10/08 07/06/09


3

 bestuurlijke organisatie Vlaanderen

Situering

- Aanloop naar de zesde staatshervorming:
 3. 14 juli 2008 - 8 oktober 2008: Besef dat eerste en tweede pakket veraf zijn
 - Geen onderhandelingen of bespreking
 4. 8 oktober 2008 - 16 februari 2009: Ultieme poging met andere methode maar zelfde resultaat
 - Dialoog van Gemeenschap tot Gemeenschap
 5. 16 februari 2009 - 7 juni 2009: Besef van stand still tot verkiezingen
 - Maddens-doctrine
 - Verkiezingskoorts
 6. 7 juni 2009 - : Assertief Vlaanderen met nieuwe strategie m.b.t. staatshervorming
 - Een daadkrachtig Vlaanderen in beslissende tijden


7

 bestuurlijke organisatie Vlaanderen

Situering

- Vlaams Regeerakkoord van 10 juli 2009: Een daadkrachtig Vlaanderen in beslissende tijden
 - Herbevestiging Octopusnota 2008
 - Maximaal gebruik van eigen bevoegdheden binnen grondwettelijk en wettelijk kader
 - Hanteren van in wetgeving voorziene instrumenten wanneer andere overheden op Vlaams bevoegdheidsdomein komen
 - Agendering staatshervorming Overlegcomité
 - Brussel
 - Vlaamse Rand

8

 bestuurlijke organisatie Vlaanderen

Agenda

- Situering
- Onderzoeksproject
 - Onderzoeksopzet
 - Bepalende factoren voor een geslaagde overdracht
 - Lessen Vlaamse administratie
- Toekomst


9


bestuurlijke organisatie Vlaanderen

SBOV-project
 De impact van de staatshervorming op de Vlaamse administratie

- 2008-2009:
 - De impact van de vijfde staatshervorming op de Vlaamse administratie
- Cases:
 - Landbouw
 - Buitenlandse handel
- Onderzoeksvragen:
 - Bepalende factoren voor een succesvolle bevoegdheidsoverdracht?
 - Lessen voor Vlaamse administratie om succes te bevorderen?

10


bestuurlijke organisatie Vlaanderen

SBOV-project
 De impact van de staatshervorming op de Vlaamse administratie

E V A L U A T I E

Proces bevoegdheids- en/of middelenoverdracht

X

Agendasetting

Beleidsformulering

Besluitvorming

Implementatie

Y

Politieke, maatschappelijke en economische context

11


bestuurlijke organisatie Vlaanderen

Agenda

- Situering
- Onderzoeksproject
 - Onderzoeksopzet
 - Bepalende factoren voor een geslaagde overdracht
 - Lessen Vlaamse administratie
- Toekomst

12

SBOV-project
De impact van de staatshervorming op de Vlaamse administratie

- Succes bevoegdheidsoverdracht
 - Implementatiesucces
 - Processucces
 - Snelheid
 - Middelen/output
 - Beleidscontinuïteit
 - Post-implementatiesucces
 - Bevoegdheidsafbakening
 - Coördinatie

13

SBOV-project
De impact van de staatshervorming op de Vlaamse administratie

- Bepalende factoren voor een geslaagde bevoegdheidsoverdracht vanuit case landbouw en buitenlandse handel

14

Agenda

- Situering
- Onderzoeksproject
 - Onderzoeksopzet
 - Bepalende factoren voor een geslaagde overdracht
 - **Lessen Vlaamse administratie**
- Toekomst

15

bestuurlijke organisatie Vlaanderen

SBOV-project
De impact van de staatshervorming op de Vlaamse administratie

- **Lessen Vlaamse administratie vanuit case landbouw en buitenlandse handel**
 - **Agenda-setting:**
 - Proactief nadenken
 - Goede contacten
 - Veranderingsmanagement als sleutelcompetentie
 - Fiches staatshervorming en Draaiboek Bestuurszaken

16

bestuurlijke organisatie Vlaanderen

SBOV-project
De impact van de staatshervorming op de Vlaamse administratie

- **Lessen Vlaamse administratie vanuit case landbouw en buitenlandse handel**
 - **Beleidsformulering:**
 - Terbeschikkingstelling expertise
 - Samenwerking met kabinet
 - Terugkoppelingsmomenten

17

bestuurlijke organisatie Vlaanderen

SBOV-project
De impact van de staatshervorming op de Vlaamse administratie

- **Lessen Vlaamse administratie vanuit case landbouw en buitenlandse handel**
 - **Besluitvorming:**
 - Specifieke werkgroepen
 - Algemene overkoepelende werkgroep
 - Communicatie
 - Opportuniteit

18

SBOV-project
De impact van de staatshervorming op de Vlaamse administratie

- Lessen Vlaamse administratie vanuit case landbouw en buitenlandse handel
 - Implementatie:
 - Visibiliteit regisseur
 - Uitrollen voorbereidend werk
 - Aandachtspunten bij implementatie, integratie en consolidatie: communicatie, personeel, organisatie, huisvesting, logistiek, ICT

19

SBOV-project
De impact van de staatshervorming op de Vlaamse administratie


- Lessen Vlaamse administratie vanuit case landbouw en buitenlandse handel
 - Evaluatie:
 - Nood aan "zachte" procesevaluatie: Impact administratie tijdens politieke beleidstappen, aanpak implementatiefase, aanpak integratie- en consolidatiefase?
 - Nood aan "harde" beleidsvaluatie: Efficiënt? Effectief? Zuinig? Klantgericht? ...

20

Agenda

- Situering
- Onderzoeksproject en resultaten
 - Onderzoekspopzet
 - Bepalende factoren voor een geslaagde overdracht
 - Lessen Vlaamse administratie
- Toekomst


21

 bestuurlijke organisatie Vlaanderen

Toekomst

- 2010-2011:
 - De impact van de zesde staatshervorming op de Vlaamse administratie
 - Hoe "klaar" zijn de onderdelen van de Vlaamse administratie die betrokken partij zijn?
 - En hoe kunnen onze bevindingen helpen om deze oefening tot een goed einde te brengen?

22

 bestuurlijke organisatie Vlaanderen

Contact

Dieter Vanhee
Prof. Dr. Annie Hondeghem

Parkstraat 45 bus 3609 - B-3000 Leuven
Tel: 0032 16 32 36 02 - Fax: 0032 16 32 36 11
dieter.vanhee@soc.kuleuven.be
annie.hondeghem@soc.kuleuven.be

23
