

KUNSTEN EN ERFGOED

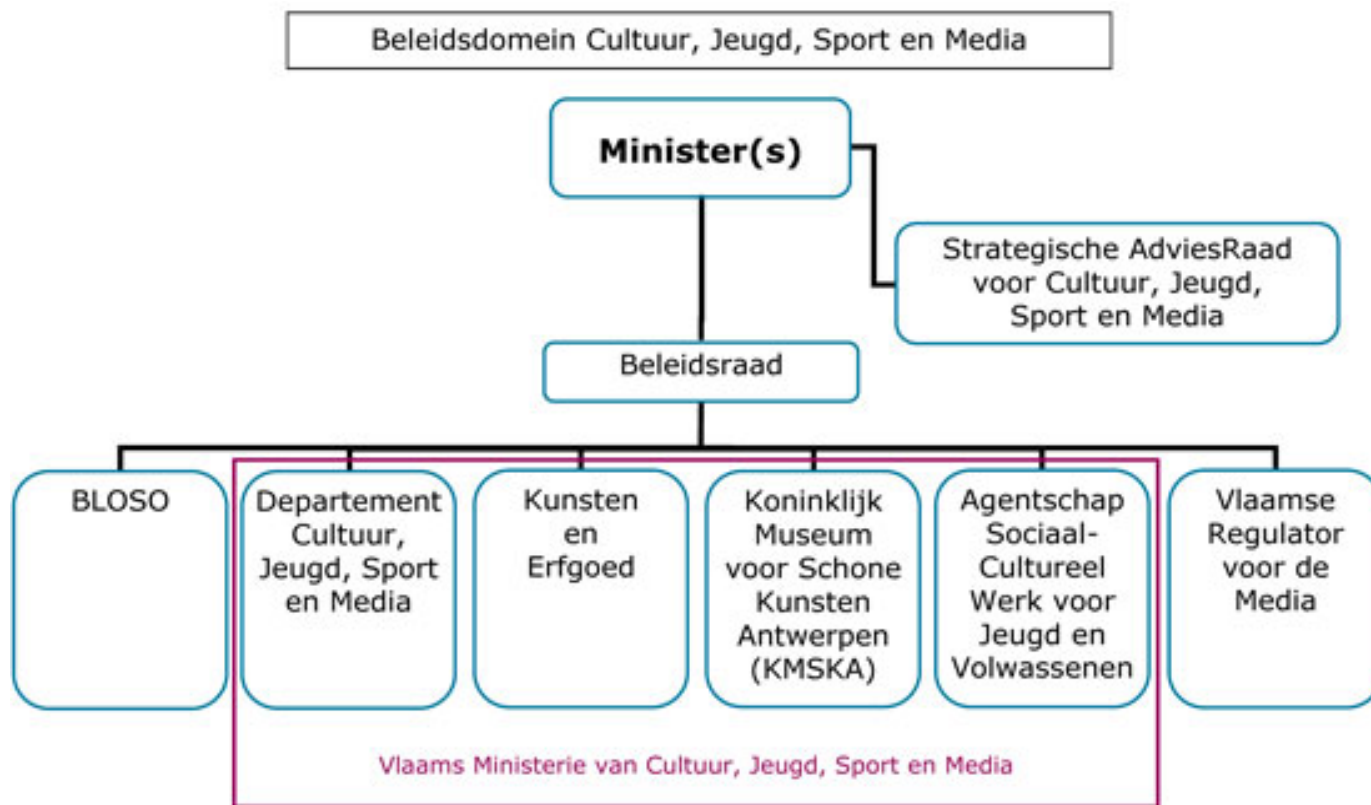
Jos Van Rillaer
Administrateur-generaal
7 mei 2009

Beleidsraad en Managementcomité:

Succes en faalfactoren voor beleidsspecifieke coördinatie- en overlegfora

KUNSTEN EN ERFGOED

Beleidsdomein CJSM



Drie jaar praktijk

BELEIDSRAAD - DEELBELEIDSRADEN

Beleidsraad: louter formalistisch - statutaire invulling

Frequentie: 2 maal ganse periode

Deelbeleidsraad:

- ervaring verschillend volgens minister
- eigen ervaring: inhoudsloos

Frequentie: zeer laag

INTENSIEF overleg met **KABINETSMEDWERKERS** over **UITVOERING** via

- Overleg kabinet en administratie (OKA)
- Bilateraal overleg afdelingshoofden/AG/kabinetsmedewerkers

GEEN rechtstreeks overleg met minister

Managementcomités

MACOMI: informeel overleg tussen entiteiten ministerie CJSM

MACODO: formeel overlegorgaan entiteiten domein

Ervaring:

- operationeel overleg – aftoetsing beleid interne werking
- Beleidsmatig: quasi onbestaande:
 - geen voeding uit beleidsraden
 - geen gedeelde visie over het domein bij leidend ambtenaren
 - andere invalshoeken m.b.t. beleidsthema's
 - samenwerking binnen de nieuwe structuren na goed 2 jaar effectieve werking is nog in pril stadium
 - ander institutioneel verleden speelt hierbij een rol.

Perspectieven

Bij **ONTBREKEN** van 1 op 1-relatie kunnen DEELBELEIDSRADEN een goed bruikbaar alternatief bieden;

POTENTIEEL goed instrument, indien minister die wil inzetten bij de beleidsondersteuning;

VOEDT ook beleidsmatige samenwerking in managementcomité.

- Deontologie c.q. loyauteit t.o.v. zittende minister moet expliciet worden gegarandeerd;
- Respect en zorgvuldige omgang met ambtenaren expliciet onderschrijven;

KUNSTEN EN ERFGOED

VALKUIL:

PARTIJPOLITISERING versus te afstandelijke **TECHNOCRATIE**

CIVIL SERVANT:

DESKUNDIGHEID PUBLIEK BELANG impliceert **POLITIEKE
FEELING**

Input voor Beleidsraad

- Ministeriële nota's over nieuwe beleidsaccenten
- Periodieke follow beleidsnota/ beleidsbrief
- Entiteitoverschrijdende belangrijke dossiers (voor internationale dossiers)
- Domein- of bevoegdheidsoverschrijdende projecten