

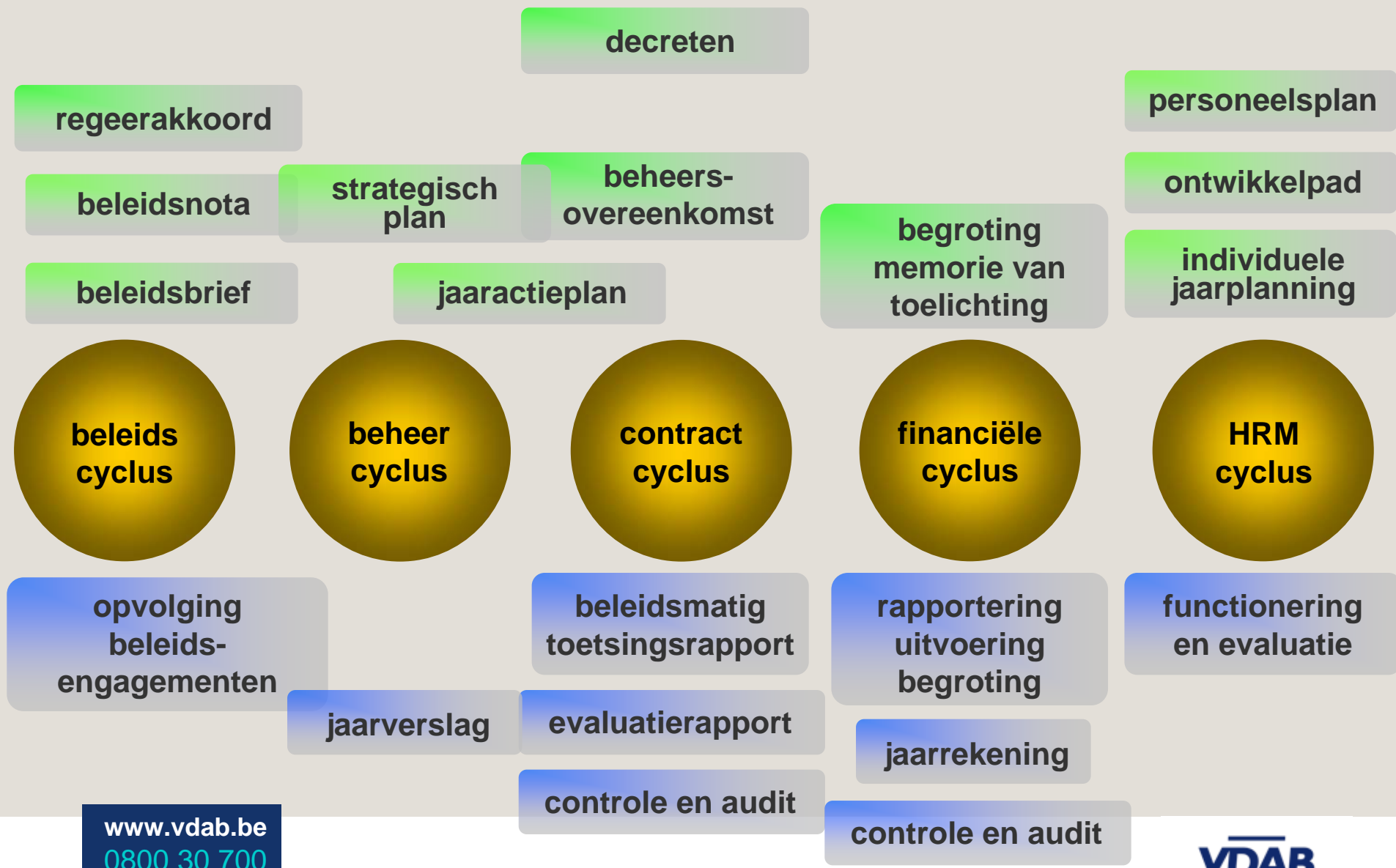
integratie van de cycli de aanpak van de VDAB

BBB en Deugdelijk Bestuur binnen de Vlaamse Overheid
Vlaams Parlement
7 mei 2009

Fons Leroy
Gedelegeerd bestuurder VDAB

www.vdab.be
0800 30 700

afstemming van de cycli as is

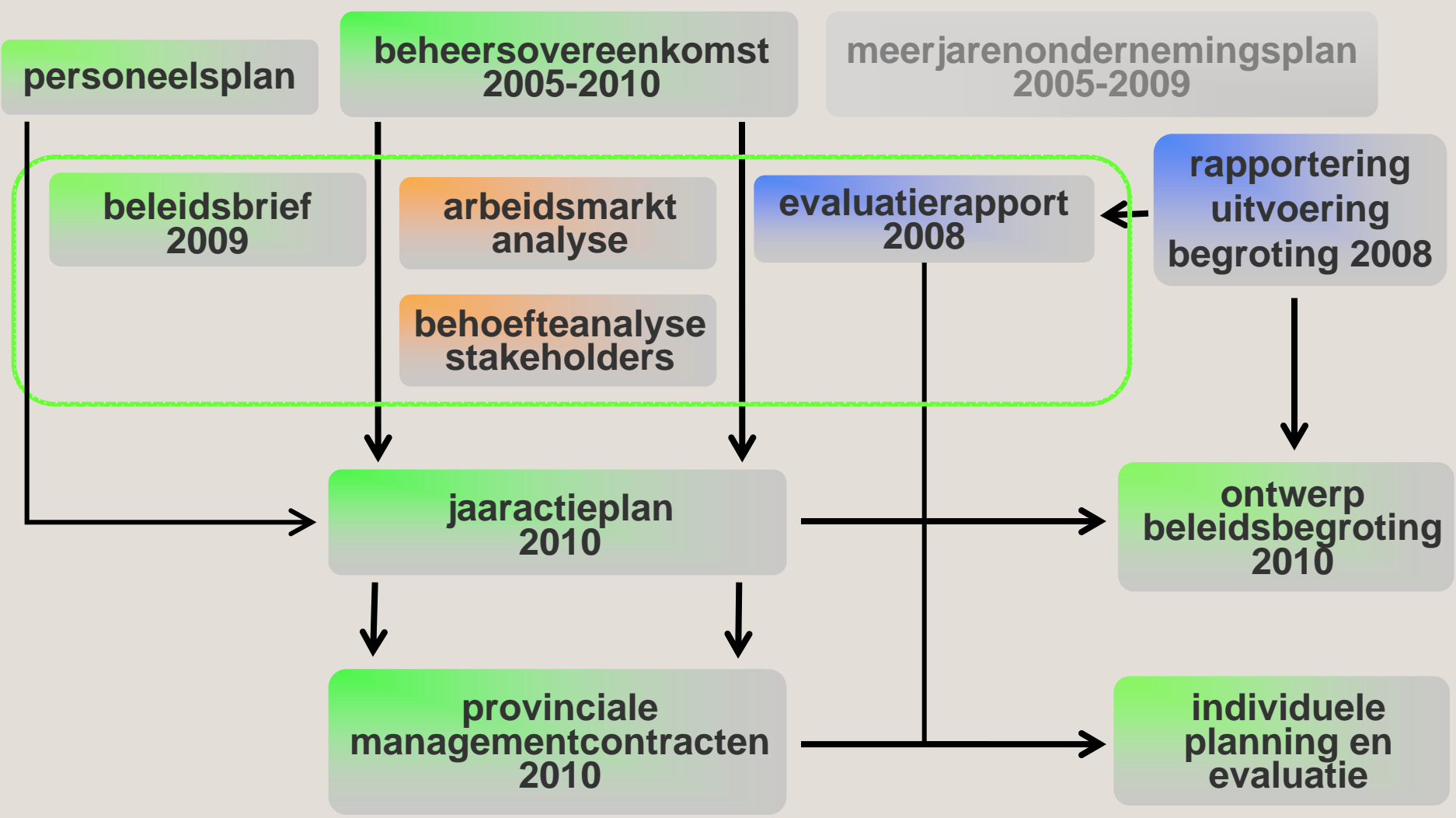


www.vdab.be
0800 30 700

transparantie en controle

- aan externe controleorganen geen gebrek: Interne Audit van de Vlaamse Administratie, Rekenhof, Inspectie van Financiën, regeringsafgevaardigden, bedrijfsrevisor, IVA Centrale Accounting
- daarnaast intern auditcomité, interne auditdienst, interne controle en organisatiebeheersing
- evaluatie, controle en audit door private dienstverleners en studiebureaus
- ‘beleidseffectenrapportage’ o.b.v. ‘evenwichtige verdeling tussen output- en effectindicatoren’ in de beheersovereenkomst

afstemming van de cycli VDAB

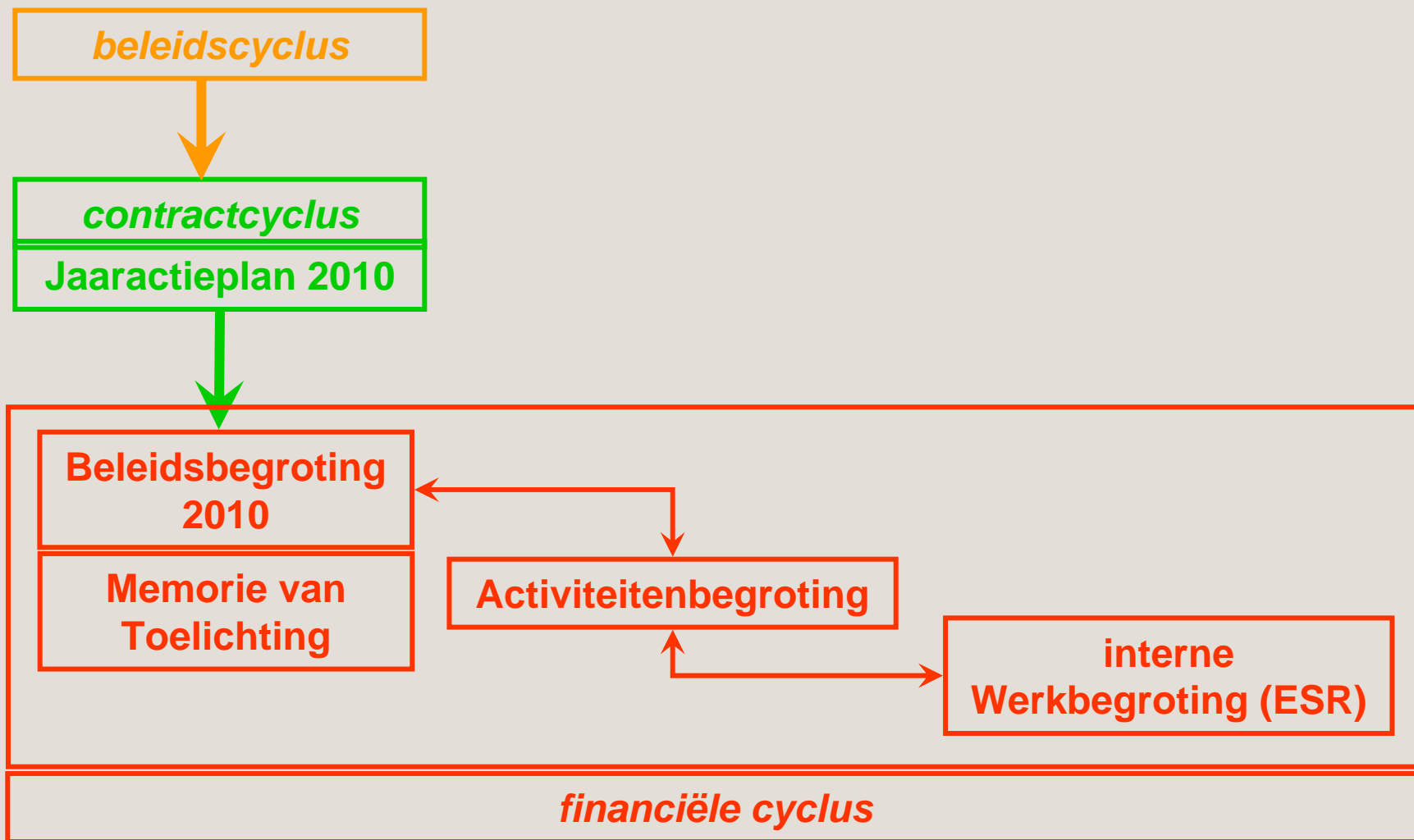


www.vdab.be
0800 30 700

afstemming van de cycli VDAB

- afstemming beleidsdoelstellingen en organisatiedoelstellingen
- monitoring en evaluatie van beleidseffecten via rapportering over prestaties i.k.v. uitvoering beheersovereenkomst
- uitdoven operationeel plan op middellange termijn
- combinatie van rapportering over prestaties i.k.v. uitvoering beheersovereenkomst en rapportering over uitvoering van begroting
- aansluiting van HRM-cyclus op beheer-/contractcyclus via managementcontracten
- 2009: aanzet tot koppeling van ondernemingsplan en jaarlijkse begroting
- 2009 *and beyond*: transitie naar prestatiebegroting

aanzet tot integratie via ondernemingsplan



transitieplan prestatiebegroting

- stap 1: ontwikkelen van een model ('time based' activity based costing)
- stap 2: inventarisatie van activiteiten, activiteitenanalyse, definiëren van activiteitenindicatoren en meten van frequenties
- stap 3: invoeren van een geïntegreerd prestatie-managementsysteem
- stap 4: evolueren naar activity based management
- stap 5: budgetten vastleggen en herverdelen o.b.v. vooraf vastgelegde prestatieniveaus